

## 令和4年度 経営発達支援事業 評価・見直し結果報告書

1. 評価機関名 中標津町商工会経営発達支援事業評価検討委員会
2. 開催日時 令和4年4月19日（火）14時
3. 開催場所 中標津経済センター
4. 出席者
  - (1) 外部有識者 中標津町金融協会 浅野会長
  - (2) 商工会 廣木副会長、舘下副会長、渡邊委員長、安田副委員長、  
対木委員、北海道商工会連合会釧根支所 舞草支所長  
須郷事務局長、國奥経営指導員、茂又経営指導員、竹下経営指導員
  - (3) 中標津町 中標津町経済振興課 課長 太田淳也
5. 内容  
定刻となり、事務局が開会を宣し、渡邊委員長が開会挨拶を行った後、議事に入る。

### (1) 経営発達支援計画について

事務局は令和3年3月26日に認定を受けた経営発達支援計画の概要説明を行った。

### (2) 令和3年度事業報告について

事務局は毎年度、認定計画の実施状況を国へ報告すること及び経営発達支援事業の評価・見直しを行う仕組みとして、本委員会により PDCA を機能させていくことを説明した。

令和3年度において、経営発達支援事業を推進していく為に実施した状況は以下のとおり。

## I. 経営発達支援事業の内容

### 3-1 地域経済動向調査に関すること

- ・町内小規模事業者の景況調査による情報収集と分析提供

内容：北海道商工会連合会の景況調査を活用し、町内の4企業を対象に景況調査を実施した。景況調査報告書に基づき巡回訪問時に説明。

目標：1回 実績：4回

結果：業種別の景況が把握でき、今後の経営計画策定支援の基礎資料として活用していく

- ・小規模事業者への事業承継に関する調査

内容：事業承継シートを活用し指導員等の巡回訪問等により事業承継調査を実施した。

目標：100企業 実績：20企業

結果：青年部を中心に実施したため、後継者がいる事業者であったが事業承継について後継者と話をしている事業者は半数程度であり、承継に向けた支援が必要である。

- ・行政、金融機関の統計資料を活用した経済動向の情報収集

内容：金融機関が発行しているビジネスレポート等を活用し情報収集を行った。

目標：1回　　実績：1回

結果：巡回訪問時に業種ごとの経済動向等についての情報提供を行った。

### 3－2 需要動向調査に関すること

- ・商談会・展示会出展時のアンケート調査による需要調査

内容：商談会の出展時にバイヤー等に対して商品に対するアンケート調査を実施した。当初計画していた東京の商談会についてはコロナの影響で中止となった。

目標：4企業　　実績：2企業

結果：アンケート結果をフィードバックすることで今後の商品開発や商品の改良を図るための参考資料として活用された。

### 4 経営状況の分析に関すること

- ・小規模事業者の経営分析

内容：持続化補助金・事業再構築補助金の申請やソリマチ会計の活用等により経営分析を行った。

目標：60件　　実績：47件

検証結果：巡回訪問等において問題点等を説明し、事業計画策定に向けた支援を行った

### 5 事業計画策定支援に関すること

- ・販路開拓のための事業計画の策定支援

内容：持続化補助金や事業再構築補助金申請時に事業計画策定に取り組んだ。

目標：30件　　実績：10件

結果：事業計画を策定したことにより、「コロナ禍の中ではあるが今後の方向性が見えてきた」、「補助金をうまく活用することで今後の事業推進にあたっての目標に向かって取組が行える」等の感想をもらうことができた。

- ・事業承継に向けた事業計画の策定支援

内容：事業承継が必要な事業者に対して事業計画の必要性について促しが策定までには至らなかった。

目標：2件　　実績：0件

結果：スムーズな事業承継を行うために事業計画の策定について支援することが課題である。

- ・創業支援・第二創業に関する事業計画策定支援

内容：町の補助金申請時に事業計画策定に取り組んだ。

目標：5 件      実績：2 件

結果：創業時に事業計画の重要性を認識してもらう事ができ、今後の事業経営戦略が可能となった。

## 6 事業計画策定後の実施支援に関すること

- ・事業計画支援に係るフォローアップ

内容：計画策定を支援した 10 事業者のうち 8 事業者に対して、進捗状況等についてフォローアップを行った。

目標：30 企業      実績：8 企業

結果：定期的な巡回訪問等により進捗状況が把握でき、経営計画に沿った支援が行えた。

- ・事業承継に係るフォローアップ

内容：事業計画策定の必要性について説明を行ったが策定までには至らなかった。

目標：2 企業      実績：0 企業

結果：事業計画策定までには至らなかったが、事業計画策定の必要性については一定の理解を得られたことから今後も引き続き策手に向けた支援を行っていく

- ・創業・第二創業者支援に係るフォローアップ

内容：計画策定を支援した 2 事業者に対して、進捗状況等についてフォローアップを行った。

目標：5 企業      実績：2 企業

結果：創業者が事業を継続するための一助となった。

## 7 新たな需要の開拓に寄与する事業に関すること

- ・商談会・展示会への出展支援

内容：北海道商工会連合会で開催した「北の味覚、再発見！！」に出展した 2 事業者に対して支援を行った。

目標：4 企業      実績：2 企業

結果：出店時において販路開拓のためのパンフレットを作成し来場者に PR することができた。また、支援した 1 企業については来場されたバイヤーおすすめランキングで 3 位に選ばれた。

- ・特産品パンフレットによる販路開拓支援

内容：商談会に出展した 2 事業者に対して支援を行った。

目標：10 企業      実績：2 企業

結果：パンフレットの作成により、来場されたバイヤー等に商品 PR を行うことができた。

- ・インターネット販売の構築による販路開拓支援  
内容：持続化補助金を活用して自社のHPやECサイトの作成支援を行った。  
目標：3企業 実績：1企業  
結果：HPやECサイトの作成により新たな顧客の獲得が図られた。
- ・ふるさと納税制度を活用した販路開拓支援  
内容：経営指導員等の巡回訪問時にふるさと納税の登録について説明を行い返礼品の登録について促進を図った。  
目標：2企業 実績：1企業  
結果：現在は商品開発中のため商品ができしだい登録に向けた支援を行っていく

## 9 経営指導員等の資質向上等に関すること

- ・職種別の資質向上  
内容：経営指導員・補助員を中小企業大学校旭川校で開催している専門研修へ派遣し資質向上を図った。北海道商工会連合会の経営指導員研修会（Web）では経営支援事例を研修することで支援ノウハウを習得することができた。また、別の補助員については、全道商工会職員研修会等を受講した。  
結果：支援ノウハウの向上が図れました。
- ・職場内での研修会による資質向上  
内容：税務研修会を実施した。  
結果：職員の資質向上が図られた。

## 10 他の支援機関との連携を通じた支援ノウハウ等の情報交換に関すること

- ・支援機関・金融機関・商工会関連との連携及び情報交換  
内容：経営改善貸付推薦団体連絡協議会や経営指導員連絡会議等において情報交換を行った。  
結果：各種制度融資を活用するために連携体制の構築が強化され、さらに職員の支援ノウハウの向上が図られた。

## 11 地域経済の活性化に資する取組

- ・地域雇用の拡大による地域経済活性化  
内容：根室管内4町の高校生や一般求職者を対象に合同企業説明会を実施した。  
結果：地元企業の事業内容や利点などについて、より具体的な説明を行い就職促進を図り地元企業への理解度を深めることができ地元雇用の拡大を図ることができた。

## （3）令和4年度事業計画について

事務局より、令和4年度の経営発達支援計画について報告を行い、今年度についても伴走型小規模事業者支援推進事業を活用して事業の実施を計画してことの報告を行った。

#### (4) 事業の評価・見直し結果の内容について

渡邊委員長より、事業の評価等について意見を求めたところ、館下副会長より、後継者がいる事業者はいいが後継者がいないが事業者でも事業を継続していきたいと考えている事業者もいるので、M&Aを含め事業承継についての支援も力をいれて頂きたいとの意見が出された。このことについて、金融協会の浅野会長からは、銀行も事業承継についてはメイン事業になりつつあるので連携できるところは連携しながら事業承継について支援する必要があるとの意見がだされた。

その他の意見等なく、最後に渡邊委員長より、商談会等の出展支援により販路開拓や売上の増加に繋がる取組がなされており一定の成果があったものと感じていますが、今年度についても、新型コロナウイルス感染症の影響により商談会への参加を見合わせるなど実施できなかった事業等もあったことから、令和4年度については評価の低いところを重点的に実施していただきたいとの意見が述べられた。

その他特になく、15時に評価委員会を閉会した。